

Bewerber **Volker Gebhard**

Bewerbung als **Kaufmännischer Leiter/Geschäftsführer
Leiter Finanz- u. Rechnungswesen
Interims-Manager**

Seite 1 Inhaltsverzeichnis

Seite 2 + 3 Anschreiben

Seite 4 Photo

Seite 5 - 9 Lebenslauf

Seite 10 Presse

Seite 11 + 12 Zeugnis Douglas

Seite 13 + 14 Zeugnis Asmo

Seite 15 Zeugnis H I T

Seite 16 + 17 Lehrgang

Seite 18 Profil

Seite 19 über mich

Volker Gebhard

Bewerbung als

kaufmännischer Leiter/Geschäftsführer
Leiter Rechnungswesen /Buchhaltung
Interim-Manager

im April 2016

Sehr geehrte Damen und Herren,

Sie suchen für Ihr Unternehmen oder Mandanten einen motivierten Mitarbeiter, deshalb stelle ich mich Ihnen vor.

Meine Kenntnisse habe ich bei einem der größten Filialisten in Europa, in der Douglas-Gruppe erworben. Zu meinen wichtigsten Aufgaben gehörten die Neuorganisation und Anbindung übernommener Firmen an den Konzern. Dabei standen die Straffung der buchhalterischen Abläufe, die Installation von aussagefähigen Berichtswesen und effizienter Controllingmechanismen im Vordergrund. Genauso wichtig waren der Aufbau aller anderen administrativen Abteilungen und die Weiterentwicklung der bestehenden Systeme. Von 1991 bis 1996 war ich als kaufmännischer Geschäftsführer auch in der Ergebnisverantwortung und vor allem bei häufiger werdenden Marktveränderungen mit der strategischen Anpassung an das Firmenkonzept betraut.

Die Douglas Gruppe erwog damals einen Rückzug aus dieser Branche und deshalb habe ich, nachdem die Unternehmensberatung Roland Berger mich kontaktiert hatte, ein Projekt in München übernommen. Es galt, bei einem mit Problemen kämpfenden Filialisten aus der Möbelbranche, die gesamte Firmengruppe zu reorganisieren, um schnellstmöglichst eine Sanierung einzuleiten. Den kaufmännischen Bereich habe ich komplett neu strukturiert, um eine personelle Optimierung anzustreben und das Unternehmensziel erstmals zu definieren.

Meine wichtigsten Verantwortungsbereiche waren:

- Ergebnisverbesserung, Kostensenkung, Restrukturierung
- Finanz- u. Rechnungswesen, Rechnungskontrolle, Warenwirtschaft
- EDV, Steuern und Versicherungen
- Monats – Ergebnisrechnung, Quartals- und Jahresabschlüsse für insgesamt 10 Gesellschaften
- Jahres- und 5-Jahresplanung
- Controlling u. Berichtswesen
- Ansprechpartner für Steuer- u. Wirtschaftsprüfer
- Bürokommunikation u. allgemeine Verwaltung

Durch erzielte Verbesserungen innerhalb der Kommunikation, den Einzug einer flachen Hierarchie und striktes Kostenmanagement schrieb die Gruppe nach erheblichen Schwierigkeiten bereits nach kurzer Zeit wieder schwarze Zahlen.

Nach dem turnaround der Unternehmen und Beendigung des Projekts, bin ich nach Hamburg zurückgekehrt, da ein Umzug nach München damals nicht in Frage stand. Anschließend habe ich mehrere Firmen in Nord-Deutschland betreut und beraten und nach Beteiligungsmöglichkeiten gesucht, aber aus unterschiedlichen Gründen keine realisiert.

Jetzt bin ich in mehreren Pools für Interims-Management, und war zuletzt für ein befristetes Projekt bei einer Immobilientreuhand in Stade verantwortlich.

Parallel habe ich mich ausführlich mit den Anwendungsmöglichkeiten im Internet befasst, über eine längere Zeit einen Online-Shop technisch betreut und eine Firma gegründet, die Dienstleistungen rund um den PC anbietet. Leider ist die Nachfragesituation hier und in der Umgebung nicht ausreichend, um darauf eine Existenz aufzubauen zu können.

Deshalb würde ich gerne eine neue Aufgabe übernehmen, bei der ich meine Erfahrungen einbringen kann und stände kurzfristig zur Verfügung.

Das Erarbeiten von erfolgversprechenden Konzepten ist für mich ebenso Routine, wie die Umsetzung teamorientierter Lösungen.

Falls mein Profil zu Ihren Anforderungen passen sollte, freue ich mich über eine Kontaktaufnahme und verbleibe

mit freundlichen Grüßen

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'J. J.' or similar, written in a cursive style.

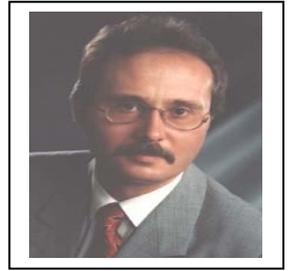
BEWERBUNG



Volker Gebhard
Lange Reihe
21635 Jork
Tel: 04162 – 6354

Volker Gebhard

Persönliche Daten: geb. am 24.05.1951 in 58099 Hagen/Westfalen
Nationalität: deutsch
Adresse: Lange Reihe 5, 21635 Jork/Niedersachsen
Telefon / Mobil: +49 (0) 04162-6354 / +49 (0) 171- 4960274
E-mail: volker.gebhard@t-online.de



BERUFSERFAHRUNG

08/04 - heute **Inhaber und Geschäftsführer** von **PC-Direkt-Hilfe** in 21635 Jork, Niedersachsen
Die Firma bietet alle Dienstleistungen rund um den PC an.
www.pc-direkt-hilfe.com

05/07 - 06/07 **Netzwerkkoordinator und Berater** im Bereich Buchhaltung und Finanzierung bei **Hanseatische Immobilientreuhand GmbH & Co** in 21680 Stade Niedersachsen. Die **HIT** ist Kerngesellschaft einer Gruppe von Bauträger und Finanzdienstleistungs-Unternehmen mit Außenstellen in Hamburg, Hannover, Schwerin und Berlin

Aufgaben:

- Technische Einrichtung eines externen FTP-Servers mit Netzwerkanbindung und Bereitstellen aller wichtigen Daten für die Verwaltung und den Vertrieb der Zentrale
- Systemadministration des Servers in der Zentrale
- Einrichten und Netzwerkanbindung von neuen PC's und anderer Hardware
- Schulung und Einweisung der Mitarbeiter in der Zentrale und in den Außenstellen
- Sonderaufgaben im Bereich Buchhaltung und Verwaltung

Erfolg:

- Nach jahrelangen Problemen mit der Netzwerkanbindung, den Zugriffsmöglichkeiten und –zeiten, können die Mitarbeiter unabhängig vom Standort auf alle relevante Firmendaten, Baupläne, Projektabläufe usw. rund um die Uhr zugreifen

10/97 – 08/04 **Mittelständische Unternehmensberatung** im Bereich aller kaufmännischen Fragen, Betriebsführung u. – abrechnung und Erarbeitung von Maßnahmen zur Ergebnisverbesserung, Expansion, Firmenphilosophie

Schwerpunkte :

- für **FLACON & CO., Hamburg**, im Bereich Werbung und Events
- für **ESS STEEL Services GmbH, Grünendeich**, im Bereich Ein- u. Verkauf von Betriebsstoffen und Anlagen auf dem Gebiet der Stahl- u. Metallerzeugung, Weiterverarbeitung, Vermarktung und Beratung über Qualitätsverbesserungen
- für **MY POINT GmbH** und **LOON LOGISTICSOFFERANDORDER.NET GmbH, Hamburg**, Loon integriert als elektronischer Marktplatz vorhandene IT-Anwendungen logistischer Unternehmen in moderne E-Commerce Systeme

02/96-09/97 **Kaufmännischer Leiter** einer Firmengruppe in München aus der Möbelbranche (**Asmo Holding GmbH**, Jahresumsatz ca. € 35 Mio, 160 Mitarbeiter, 10 Gesellschaften, das Unternehmen betreibt 20 eigene Küchenstudios im Münchener Raum und hat 25 Franchisenehmer zu diesem Zeitpunkt hat die Gesellschaft erhebliche Ergebnisprobleme und wenig Überblick
Sanierungsaufgabe – vermittelt durch Unternehmensberater **Roland Berger**

Aufgaben:

- Einführung eines Managent-Informationssystem und Filial-KER mit Microsoft Excel
- Neustrukturierung des gesamten kaufmännischen Bereichs, der EDV und des Vertriebes
- Umsetzung geeigneter Maßnahmen zur Ergebnisverbesserung und Sanierung durch Kostensenkung in allen Bereichen
- Leitung des gesamten kaufmännischen Bereichs, Neuanstellung und Ausstellen von Mitarbeitern
- Analyse der Lohn- u. Gehaltsstrukturen und Lieferantenkonditionen
- Jahres- u. Monatsabschluß, Planung, betriebliche Kennzahlen und Analysen, Inventuren
- Ansprechpartner für Wirtschaftsprüfer, Steuerberater, Gesellschafter, Versicherer
- Auswahl und implementieren von geeigneter Software zur verbesserten Transparenz und Steuerung des Unternehmens

Erfolg:

- Die Gesellschaft schreibt nach vormals erheblichen Verlusten bereits nach kurzer Zeit wieder schwarze Zahlen

03/91-01/96 **Kaufmännischer Geschäftsführer** einer Tochtergesellschaft der **Douglas Holding AG** in Hamburg (**Stilke Buch-u. Zeitschriftenhandelsges. mbH**, Jahresumsatz ca. € 80 Mio., 700 Mitarbeiter, 120 Filialen)
Die Gesellschaft betreibt Buchhandlungen auf S-, U- und Hauptbahnhöfen in Schleswigholstein, Hamburg u. Niedersachsen, z.T. rund um die Uhr

Aufgaben :

- Leitung des gesamten kaufmännischen Bereichs, einschl. der EDV, des Fuhrparks und der Revision
- Jahres- u. Monatsabschluß, Jahres- u. 5 Jahres-Planung, Controlling, Steuern und Versicherungen, Inventuren
- Ansprechpartner für Wirtschafts- u. Steuerprüfer, Steuerberater, Gesellschafter, Versicherer
- Auswahl, Einarbeitung und Schulung von neuen Mitarbeitern
- Analyse und Akquisition von neuen Standorten zur Expansion und Umsatzsteigerung
- Ergebnisverantwortung gegenüber dem Mutterkonzern

Erfolg:

- seit der Übernahme hat sich aus einem Kiosk-Betrieb eine moderne Gesellschaft mit begehbaren, kundenfreundlichen Filialen, klaren Strukturen und flachen Hierarchien entwickelt

06/88 **Gesamtprokurist** bei Stilke Buch-u. Zeitschriftenhandelsges.mBH

06/86 **Verwaltungsleiter** bei Stilke Buch-u. Zeitschriftenhandelsges.mBH

03/83 – 05/86 **Leiter Finanz-u. Rechnungswesen** bei Stilke Buch-u. Zeitschriftenhandelsges.mBH

01/80 - 02/83 **Buchhaltungsleiter** einer Tochtergesellschaft der **Douglas Holding AG** in Hagen (**Parfümerie Brixner GmbH**, Jahresumsatz ca. € 25 Mio.)

Aufgaben :

- Verlegung und Übernahme der Buchhaltung vom Firmensitz Stuttgart in die Douglas Zentrale nach Hagen
- Jahres- u. Monatsabschluß, Jahres- u. 5 Jahres-Planung, Controlling, Steuern und Versicherungen, Inventuren
- Ansprechpartner für Wirtschafts- u. Steuerprüfer, Steuerberater, Gesellschafter, Versicherer

06/79 **Kaufmännischer Angestellter** bei **Douglas Holding AG**

AUSBILDUNG

05/77 – 06/79 Ausbildung zum **Kaufmann im Groß- u. Außenhandel** und **Trainee** bei **Douglas Holding AG** in Hagen/Westfalen

10/75 – 03/77 Studium der **Wirtschaftswissenschaften** an der Universität in **Dortmund**

08/73 – 07/75 **Westfalenkolleg** in Dortmund bis zum **Abitur** (Note 2,1)
04/72 – 06/73 **Wehrdienst**
09/68 – 02/72 Lehre zum **Technischen Zeichner** Fa. Funcke & Hueck in Hagen
04/62 – 06/68 Realschule in Hagen bis zur **Mittleren Reife**
04/57 – 03/62 **Evangelische Volksschule** in Hagen

Ausbildereignungsbescheinigung der Handelskammer Hamburg

SPRACH-KENNTNISSE

Deutsch: Muttersprache
Englisch: Grundkenntnisse

IT-KENNTNISSE

MS-Office: sehr gut (Word, Excel, PowerPoint, MS Access, MS Frontpage) Windows XP, Windows Vista, Windows 7, Windows 8, Windows 10, dBase, SQL
Internet, Onlineshops, PC-Netzwerke, AS 400

RECHNUNGSLEGUNGSKENNTNISSE

HGB: bilanzsicher IFRS: Grundkenntnisse
US-GAAP: Grundkenntnisse

Schwerpunkte der Berufserfahrung

- Konzeption und implementieren von effizientem Controlling
- Aufbau Rechnungswesen, breite EDV-Kenntnisse
- ergebnisorientiert, entscheidungsfreudig
- Restrukturierung u. Sanierung vorzugsweise im filialisierten Einzelhandel
- Jahresabschlußerstellung
- Leitung des Finanz- u. Rechnungswesen, der EDV und des Personalwesens
- Liquiditätsüberwachung, Reporting, Forecast
- Budgeterstellung, Abweichungs- und Wirtschaftlichkeitsanalysen
- Investitionscontrolling
- Deckungsbeitrags- und Kostenstellenrechnung
- Führungserfahrung 50 MA , Motivationstraining
- Koordinationen von WP` s, Ras, StB, externen Programmierern
- Verhandlungssicher mit Banken, Gesellschaftern, Beiräten, Steuerprüfern

SONSTIGES

verfügbar : sofort

FREIZEIT

Wintersport, Golf, Musik, Kochen



Volker Gebhard

Jork, im April 2016

Tabellarischer Lebenslauf

Name	Gebhard
Vorname	Volker
Geburtsdatum u. Ort	24.Mai 1951 in 58097 Hagen/Westfalen
Familienstand	verheiratet seit dem 24.5.1976
25.4.1957 - 31.3.1962	Evangelische Volksschule in Hagen
April 1962 - 15.6.1968	Realschule in Hagen bis zur mittleren Reife
1.9.1968 - 29.2.1972	Ausbildung zum technischen Zeichner bei Fa. Funcke & Hueck
1.4.1972 - 30.6.1973	Wehrdienst
1.8.1973 - 9.7.1975	Westfalen Kolleg in Dortmund bis zum Abitur
1.10.1975 - 31.3.1977	Studium der Wirtschaftswissenschaften an der Universität in Dortmund
5/1977 - 6/1979	Ausbildung zum Kaufmann im Groß- u. Außenhandel und Trainee bei Douglas Holding AG in Hagen
5/1979	Kaufmännischer Angestellter bei Douglas Holding AG
1/1980 - 2/1983	Buchhaltungsleiter einer Douglas Tochtergesellschaft (Parfümerie Brixner GmbH, Jahresumsatz € 25 Mio.)
3/1983 - 5/1986	Leiter Finanz- u. Rechnungswesen einer Douglas-Tochter in Hamburg mit Niederlassungen in Berlin und Frankfurt (Stilke Buch- u. Zeitschriftenhandelsges.mbH, Jahresumsatz ca. € 80 Mio. 700 Mitarbeiter, 120 Filialen)
5/1986	Verwaltungsleiter (Stilke Buch- u. Zeitschriftenhandelsges.mbH)
5/1988	Gesamtprokurist (Stilke Buch- u. Zeitschriftenhandelsges.mbH)
3/1991 - 1/1996	Kaufmännischer Geschäftsführer (Stilke Buch- u. Zeitschriftenhandelsges.mbH) Kaufmännischer Leiter einer Firmengruppe in München aus der Möbelbranche (Asmo Holding GmbH, Jahresumsatz ca € 35 Mio., 160 Mitarbeiter, 10 Gesellschaften, 20 Filialen, 25 Franchisenehmer)
2/1996 - 9/1997	
	Beratung und Betreuung diverser Firmen in Norddeutschland
10/1997	<ul style="list-style-type: none">• Budgetierung, Umsatzsteigerung• Ergebnisverbesserung, Expansion• Sanierung, Finanzierung

Schwerpunkte :

- für **FLACON & CO., Hamburg**, im Bereich Werbung und Events
- für **ESS STEEL Services GmbH, Grünendeich**, im Bereich Ein- u. Verkauf von Betriebsstoffen und Anlagen auf dem Gebiet der Stahl- u. Metallerzeugung, Weiterverarbeitung, Vermarktung und Beratung über Qualitätsverbesserungen
- für **MY POINT GmbH** und **LOON LOGISTICS OFFER AND ORDER.NET GmbH, Hamburg**, Loon integriert als elektronischer Marktplatz vorhandene IT-Anwendungen logistischer Unternehmen in moderne E-Commerce Systeme

Beratung im Bereich aller kaufmännischen Fragen, Betriebsführung u. -abrechnung sowie die Erarbeitung von Maßnahmen zur Ergebnisverbesserung.

Die Beratung der aufgeführten Firmen erfolgte in der Absicht einer späteren Firmenübernahme oder Beteiligung, die aber nicht realisiert wurde

seit 1/2001 Interim-Manager bei **Heidrick & Struggles, Düsseldorf**

seit 6/2003 Interim-Manager bei **ZMM - Zeitmanager München GmbH**

seit 8/2004 Inhaber und GF von **www.pc-direkt-hilfe.com**

seit 10/2005 Interim-Manager bei **Ludwig Heuse GmbH, Frankfurt**

seit 1/2006 Interim-Manager bei **Signium International, Schloss Rheydt**

Projektleiter 5-6/2007 Netzwerkkoordinator und Berater im Bereich Buchhaltung und Finanzierung bei **Hanseatische Immobilien Treuhand GmbH & Co** in Stade

Jork, im April 2016

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Jork', written in a cursive style.

Volker Gebhard seit 1. März im Stilke - Führerhaus

Zusammen mit Peter-Jürgen Carstensen - Gebhard löste Horst Marn ab



Die Stilke-Geschäftsführung: Volker Gebhard (links) und Peter-Jürgen Carstensen

Der Vorstand der DOUGLAS HOLDING AG und die Gesellschafter der Stilke Buch- und Zeitschriftenhandelsgesellschaft mbH haben zum 1. März 1991 Volker Gebhard zum Geschäftsführer von Stilke aktuell berufen. Gebhard löst Horst Marn ab, der nach sechs Jahren erfolgreicher Arbeit bei Stilke unser Unternehmen verlassen hat. Wir wünschen ihm auch von dieser Stelle für seinen zukünftigen Lebensweg alles Gute.

Volker Gebhard ist 40 Jahre alt und seit 1983 in Hamburg bei Stilke aktuell. Nach dem Abitur studierte Gebhard in Dortmund Wirtschaftswissenschaften, bevor ihn sein Weg zur DOUGLAS HOLDING AG nach Hagen führte.

Dort absolvierte er eine Ausbildung zum Kaufmann im Groß- und Außenhandel und war danach Trainee in mehreren Tochtergesellschaften der DOUGLAS-Gruppe. Dabei lernte Gebhard den Einzelhandel, insbesondere die Branchen Parfümerien, Drogerien und Süßwaren von der Pike auf kennen. Danach organisierte Volker Gebhard die Verwaltung und das Rechnungswesen der von Douglas übernommenen Parfümerie Brixner. Im Jahre 1983 folgte dann der Wechsel aus dem westfälischen Hagen in die Hansestadt nach Hamburg, wo Gebhard zunächst für die Anbindung von Stilke aktuell an das Konzernrechnungswesen der DOUGLAS HOLDING AG sorgte. Danach folgten dann die Fusionen

der zu der Zeit noch zahlreichen Stilke-Gesellschaften und die Neuorganisation der Buchhaltung und der EDV. 1987 wurde Volker Gebhard zum Verwaltungsleiter befördert; ein Jahr später erhielt er Prokura. Die Schwerpunkte seiner Tätigkeit liegen heute im Bereich der allgemeinen Verwaltung, wie Steuern, Versicherungen, Bilanzen, Planung, Finanzen, EDV und Rechnungswesen.

Mit der Berufung zum Geschäftsführer ist Volker Gebhard nun ganz oben auf der Stilke-Kommandobrücke angelangt. Neben ihm stehen Peter-Jürgen Carstensen, der schon seit drei Jahren die Geschicke im Bereich 'Vertrieb' lenkt, sowie Hans-Joachim Schleif, der als Spartenleiter Buch auch für Montanus aktuell und Phönix zuständig ist.

Übrigens: Mit einem Durchschnittsalter von 38 Jahren ist die Stilke-Geschäftsführung eine der jüngsten aller Führungsteams der DOUGLAS-Gruppe.

DOUGLAS HOLDING

AKTIENGESELLSCHAFT

DER VORSTAND

Zeugnis

Herr Volker Gebhard, geboren am 24.5.1951, wohnhaft in Jork, war vom 1. April 1983 bis zum 31. Januar 1996 in unserer Konzerngesellschaft, der Firma Stilke Buch- und Zeitschriftenhandels-gesellschaft mbH, Danziger Straße 35 A, 20099 Hamburg, tätig.

Herr Gebhard übernahm zunächst die Leitung der Buchhaltungen von acht Gesellschaften mit Hauptsitz in Hamburg und Niederlassungen in Berlin und Frankfurt. Zu den Schwerpunkten seines Aufgabengebietes zu dieser Zeit gehörte die Anbindung der Stilke-Gesellschaften an die Konzernrechnungslegung der Douglas-Gruppe. Darüber hinaus hat Herr Gebhard die beschlossenen Umstrukturierungen im Rahmen der Firmenfusionen sowie die Veräußerung von Unternehmensteilen durchgeführt. Die erforderliche Veränderung im Belieferungssystem ist ebenfalls in seinem Aufgabenbereich voll verantwortlich wahrgenommen worden.

Die Durchsetzung der organisatorischen Vorgaben, die Optimierung der personellen Besetzung sowie die räumliche und organisatorische Aufteilung seines Verantwortungsbereiches waren für Herrn Gebhard eine große Herausforderung und Bewährungsprobe. Mit viel Sachverstand, schneller Entschlußkraft und beachtlichem Durchsetzungsvermögen hat er die Leistung gründlich und nachhaltig vollbracht. Der persönliche Einsatz und die Zuverlässigkeit von Herrn Gebhard waren entscheidend, daß im Mai 1986 sein Aufgabenbereich erweitert und er zum Verwaltungsleiter ernannt wurde. Herr Gebhard war seitdem zuständig für das

- Finanz- und Rechnungswesen mit Finanz- und Anlagenbuchhaltung, Filial- und Lagerbuchhaltung, Rechnungskontrolle
- die Erstellung von monatlichen Ertragslagen, Quartalsbilanzen und Jahresabschlüssen
- die EDV, Bürokommunikation, Einsatz externer Programmierer
- die Budgetplanung
- die Finanzdisposition
- das Versicherungswesen
- die Auszubildenden
- die allgemeine Verwaltung

.../

Vorsitzender des Aufsichtsrates: Dr. Guido Sandler

Vorstand: Dr. Jörn Kreke, Vorsitzender · Hans Hellwig, stellv. Vorsitzender · Heinz Kruse · Rolf Rausch · Heinz Schmidt · Jan-C. Maiwaldt · Claus Mingers
Registergericht: Hagen HRB 242 · Sitz der Gesellschaft: 58099 Hagen · Kabeler Straße 4 · ☎ (0 23 31) 69 00 · Fax (0 23 31) 69 02 71 · Telex 82 38 79 douag

Seite 2 des Zeugnisses für Herrn Volker Gebhard

Seit dem 1. Juni 1988 gehörte Herr Gebhard als Prokurist zur Führungsmannschaft, und ab 1. März 1991 wurde er als Geschäftsführer für den gesamten Verwaltungsbereich der Stilke Buch- und Zeitschriftenhandels-gesellschaft mbH zuständig. Herr Gebhard hat es trotz großer Widerstände in einem historisch gewachsenen und in seinen Strukturen veralteten Unternehmen geschafft, alle Abteilungen seines Verantwortungsbereiches zu gut funktionierenden, modernen und flexiblen Unternehmensteilen zu verändern.

In der Führung seiner Mitarbeiter zeichnete sich Herr Gebhard durch Überzeugungskraft und Hilfsbereitschaft aus. Bei der Auswahl von neuen Betriebsmitteln, unter anderem auch der EDV-Hardware, zeigte Herr Gebhard gute Fachkompetenz, Sorgfalt und Kostenbewußtsein.

Herr Gebhard war bei Geschäftsfreunden, Lieferanten und den Hausbanken als kompetenter und fairer Gesprächspartner anerkannt.

Wir bestätigen Herrn Gebhard gern, daß er seine Aufgaben zu unserer vollsten Zufriedenheit erledigte. Sein Verhalten gegenüber Mitarbeitern, Kollegen und Vorgesetzten war freundlich, hilfsbereit und korrekt. Lediglich der Vollständigkeit halber bestätigen wir ihm absolute Ehrlichkeit.

Herr Gebhard verläßt unsere Unternehmensgruppe auf eigenen Wunsch. Für seine berufliche und persönliche Zukunft wünschen wir ihm alles Gute.

Hagen, 31. Januar 1996

Douglas Holding
Aktiengesellschaft



Heinz Schmidt



Rolf Rausch

ZEUGNIS

Herr Volker Gebhard, geboren am 24. Mai 1951 in Hagen/Westfalen und wohnhaft in 21635 Jork, war in der Zeit vom 1.2.1996 bis zum 30.9.1997 als kaufmännischer Leiter in der ASMO Holding GmbH beschäftigt.

Herr Gebhard war verantwortlich für den kompletten kaufmännischen Bereich unserer Firmengruppe mit insgesamt 10 Gesellschaften und ca. 180 Mitarbeitern. Innerhalb kurzer Zeit hat Herr Gebhard es geschafft, in einer schwierigen Phase der Neuorientierung und Veränderung innerhalb der ASMO-Gruppe, unserem Unternehmen eine moderne, transparente und leistungsfähige Ausrichtung zu geben.

Seine Entscheidungen für den Einsatz neuer EDV Hard- und Software sowie individuell von ihm entwickelten und eingesetzten Controlling-Instrumenten, haben im Bereich des Kostenmanagements zu erheblichen Einsparungen geführt.

Auch bei Veräußerungen und Stilllegungen von Firmenteilen zeigte Herr Gebhard viel Sachverstand und Kompetenz.

Bei der Auswahl und Einstellung von neuen Mitarbeitern bewies Herr Gebhard ebenfalls viel Geschick und Erfahrung.

Zu seinem direkten Verantwortungsbereich gehörten:

- Bilanzierung der Jahresabschlüsse aller Gesellschaften
- Monatsabschlüsse und Berichtswesen
- Erweiterung des MIS
- Steuern und Versicherungen
- Finanz-, Anlagen- und Filialbuchung
- Budgetierung, Liquiditätsplanung und Ergebnis-Forecast
- EDV incl. Hard- und Softwareeinsatz
- Finanzdisposition
- Rechnungskontrolle und Warenwirtschaft
- die allgemeine Verwaltung

Herr Gebhard gehörte durch sein umfangreiches Aufgabengebiet zu einem 5-köpfigen Geschäftsleitungsteam. Seine analytische Vorgehensweise fand innerhalb dieses Gremiums gleichermaßen Anerkennung und Respekt.

Seite 2 des Zeugnisses von Herrn Gebhard

Gegenüber seinen Mitarbeitern war Herr Gebhard immer korrekt und deshalb äußerst beliebt. Durch sein vorbildliches und freundliches Verhalten weckte er eine Leistungsbereitschaft und Motivation über das Übliche hinaus.

Bei allen Treffen mit Vertretern von Banken, mit Wirtschaftsprüfern, Steuerberatern und Anwälten war Herr Gebhard wichtiger Gesprächspartner und durch seine umgänglich und gleichzeitig verbindliche Art überaus geschätzt.

Gerne bescheinigen wir Herrn Gebhard, daß er seine Aufgaben zu unserer vollsten Zufriedenheit erledigt hat und in einer Zeit schwieriger konjunktureller Einflüsse für unsere Unternehmensgruppe entscheidend positive Impulse mit eingebracht hat.

Herr Gebhard verläßt die ASMO-Gruppe auf eigenen Wunsch. Wir bedauern diese Entscheidung und wünschen Herrn Gebhard für seine berufliche Zukunft alles Gute.

Neufahrn, 30. September 1997

ASMO Holding GmbH

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized 'A' followed by a horizontal line and a vertical stroke.

- Geschäftsleitung -



Hanseatische Immobilien Treuhand

Zeugnis

Herr Volker Gebhard, geboren am 24. Mai 1951, war in der Zeit vom 1. Mai bis 30. Juni 2007 als IT-Spezialist in unserem Unternehmen tätig.

Die „hit“ ist die Kerngesellschaft einer Gruppe von Bauträger und Finanzdienstleistungs-Unternehmen und seit drei Jahrzehnten im Markt.

Im Rahmen eines Projektes war Herr Gebhard verantwortlich für die Einrichtung eines externen Servers mit der Zugriffsmöglichkeit auf alle administrativen und technischen Daten für unsere Aussenstellen in Hamburg, Hannover, Schwerin und Berlin.

Darüber hinaus war Herr Gebhard mit weiteren Aufgaben in den Bereichen Buchhaltung und Verwaltung betraut, seine Aufgaben im einzelnen :

- Technische Einrichtung eines externen FTP-Servers mit Netzwerkanbindung und Bereitstellen aller wichtigen Daten für Verwaltung und Vertrieb unserer Aussenstellen
- Schulung und Einweisung aller Mitarbeiter
- Einrichten und Netzwerkanbindung von neuen PC`s und anderer Harware
- Systemadministration Server Stade
- Sonderaufgaben im Bereich Buchhaltung und Verwaltung

Herr Gebhard ist ein sehr engagierter, verantwortungsbewusster und zuverlässiger Mitarbeiter. Er verfügt über ausgezeichnete und fundierte Fachkenntnisse und eine umfangreiche Berufserfahrung. Hervorzuheben ist sein Planungs- und Organisationgeschick, seine Leistungsbereitschaft und hohe Motivation. Die ihm übertragenen Aufgaben hat er selbständig, in kurzer Zeit und zu unserer größten Zufriedenheit ausgeführt.

Sein Verhalten gegenüber Mitarbeitern war freundlich, kooperativ und jederzeit vorbildlich. Wegen seiner fachlichen Kompetenz und seiner Teamfähigkeit war er sehr geschätzt.

Herr Gebhard ist nach wie vor für unser Unternehmen beratend und nach Bedarf tätig. Wir freuen uns auf eine weiterhin angenehme und erfolgreiche Zusammenarbeit.

Stade, im Juli 2007

Anja Röthermel

Hanseatische Immobilien
Treuhand GmbH + Co.
Allensteiner Weg 24-26
21680 Stade
Telefon 0 41 41 – 5 333 3
Telefax 0 41 41 – 5 333 55

Geschäftsführer:
Dr. Joachim Belbe
Anja Röthermel
e-mail: office@
hit-immobilien.de

Amtsgericht Tostedt
Hanseatische Immobilien Treuhand
Beteiligungs-GmbH; HR-Nr. B 101160
Hanseatische Immobilien Treuhand
GmbH + Co.; HR-Nr. A 100917

Dresdner Bank Stade
Nr. 25 000 6130
BLZ 200 800 00
Steuer-Nummer:
43/206/04058

ZERTIFIKAT

Herr

Volker Gebhard

hat

an dem Seminar

HTML-Programmierung

Web-Seitengestaltung

erfolgreich teilgenommen.

Lehrgangsdauer: 29.03.99 - 21.04.99

(insgesamt 28 Unterrichtsstunden)

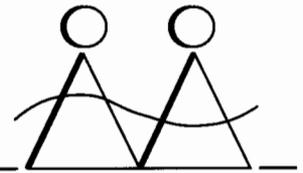
Hamburg, 21. April 1999



Lehrgangsübersicht

1. Einführung in das Internet und Intranet
2. Online Dienste und Suchmaschinen
3. Website-Gestaltung und Einführung in die Programmierung:
 - Grundstrukturen
 - Konzeption, Zielgruppen und Informationsdesign
 - Syntax
 - Tools, Hilfsmittel und Editoren
4. HTML-Programmierung
 - Arbeiten mit Texten, Formaten, Hintergründen
 - Einfügen von Grafiken, Tabellen, Sound- und Video-Dateien
5. CGI-Scripts, Imagemaps und Formulare
6. Arbeiten mit Frames
7. Praxisprojekt „Web-Site-Gestaltung“





STÄRKENPROFIL

In einem berufsdiagnostischen Analyseverfahren mit mehrtägigem Assessment-Center - im Rahmen der Trainingsmaßnahme „Erfolgreiche Arbeitsplatzsuche“ für Akademiker, Fach- und Führungskräfte vom 07.06.1999 bis 30.07.1999 - hat sich für

Herrn Volker Gebhard, geboren am 24.05.1951

in verschiedenen situativen Übungsteilen als Stärkenprofil folgende Ausprägung ergeben:

Stark ausgeprägt:

Denken in komplexen Zusammenhängen

Setzt das Einzelne mit dem Ganzen in Zusammenhang und umgekehrt.

Eigendynamik

Versucht, Aktivitäten voranzutreiben.

Ausgeprägt:

Durchsetzungsfähigkeit

Setzt Ziele auch gegen Widerstand durch.

Kooperationsfähigkeit

Akzeptiert unterschiedliche Meinungen, Ideen und geht auf Bedürfnisse anderer ein.

Kommunikationsfähigkeit

Überzeugt durch klare und präzise Ausdrucksweise und äußert Kritik, ohne Widerstand zu erzeugen.

Intuitives Denken

Kommt spontan und situativ zu Problemlösungen.

Flexibilität

Reagiert aufgeschlossen auf wechselnde Aufgaben und Anforderungen.

Gestaltungswillen

Nimmt schwierige Situationen als Herausforderung an.

Streßstabilität

Ist belastbar und zeigt Ausdauer.

Apensen, 30. Juli 1999

Schwerpunkte der Berufserfahrung, fachspezifische Qualifikationen

**Kaufmännischer Leiter / Geschäftsführer / Leiter Rechnungswesen - Buchhaltung
/ Interim-Manager / Sanierung**

- **Konzeption und implementieren von effizientem Controlling**
- **Aufbau Rechnungswesen, breite EDV-Kenntnisse**
- **ergebnisorientiert, entscheidungsfreudig**
- **Restrukturierung u. Sanierung vorzugsweise im filialisierten Einzelhandel**
- **Jahresabschlußerstellung**
- **Leitung des Finanz- u. Rechnungswesen, der EDV und des Personalwesens**
- **Liquiditätsüberwachung, Reporting, Forecast**
- **Budgeterstellung, Abweichungs- und Wirtschaftlichkeitsanalysen**
- **Investitionscontrolling**
- **Deckungsbeitrags- und Kostenstellenrechnung**
- **Führungserfahrung 50 MA , Motivationstraining**
- **Koordinationen von WP`s, Ras, StB, externen Programmierern**
- **Verhandlungssicher mit Banken, Gesellschaftern, Beiräten, Steuerprüfern**

Internet, Onlineshops, PC-Netzwerke, Windows ME, Windows XP, Windows Vista, Windows 7,8,10, Mikrosoft Office , Datenbanken, AS 400

Ausbildereignungsbescheinigung Handelskammer Hamburg

Interessen

Schach – PC – Golf – Wintersport – Musik - Kochen